

«Согласовано»

Начальник управления по делам
образования и здравоохранения
Администрации Курского района
Курской области

Дудина И. С.
2021г.

«Утверждаю»

Директор МБОУ «Полевской лицей»
Курского района Курской области

Алтухов А. А.

31.08.2021 г. Приказ № 1-дд

**План мероприятий («дорожная карта»)
внедрения целевой модели наставничества «ученик-ученик» в МБОУ
«Полевской лицей»
Курского района Курской области**

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1	Подготовка условий для запуска программы наставничества Задача: информирование о запуске программы наставничества; сбор предварительных запросов от потенциальных наставляемых и выбор соответствующих этим запросам аудитории для поиска наставников Результат: определены необходимые ресурсы (кадровые, методические, материально-техническая база и т. д.) и возможные источники их привлечения (внутренние и внешние) для организации функционирования целевой модели наставничества		
1.1	Информирование педагогического сообщества образовательной организации о реализации программы наставничества	Сентябрь 2021	Ильюта В. Я., зам. директора по УВР
1.2	Информирование родительского сообщества о планируемой реализации программы наставничества	Сентябрь 2021	Ильюта В. Я., зам. директора по УВР
1.3	Встреча с обучающимися образовательной организации с информированием о реализуемой программе наставничества	Сентябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
2	Формирование базы наставляемых Задача: выявление конкретных проблем, обучающихся и педагогов образовательной организации, которые можно решить с помощью наставничества Результат: сформирована база наставляемых с перечнем запросов, необходимая для подбора кандидатов в наставники на следующем этапе		
2.1	Проведение анкетирования среди обучающихся, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы	Сентябрь – октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
2.2	Сбор дополнительной информации о запросах, наставляемых (обучающиеся) от третьих лиц: классный руководитель, педагоги, родители. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников	Сентябрь – октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы

2.3	Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых	Сентябрь-октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
3	Формирование базы наставников Задача: поиск потенциальных наставников для формирования базы наставников Результат: сформированы базы наставников, которые потенциально могут участвовать как в текущей программе наставничества, так и в будущих программах этой и иных (по запросу и с разрешения наставников) образовательных организаций		
3.1	Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества	Сентябрь – октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
3.2	Оценка участников-наставляемых по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
3.3	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе (программах) наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных	Сентябрь – октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
3.4	Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников	Сентябрь – октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
3.5	Утверждение программы (программ) наставничества	Сентябрь – октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
4	Отбор и обучение наставников Задача: выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников, подходящих для конкретной программы, и их подготовку к работе с наставляемыми Результат: сформирована база готовых к работе наставников, подходящая для конкретной программы и запросов наставляемых конкретной образовательной организации		
4.1	Оценка участников-наставников по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	Октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
4.2	Проведение собеседования с наставниками (в некоторых случаях с привлечением психолога)	Октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
4.3	Поиск материалов для проведения обучения наставников	Октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
4.4	Обучение наставников	Октябрь-ноябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы

5	Формирование наставнических пар или групп Задача: формирование пар «наставник – наставляемый» либо группы из наставника и нескольких наставляемых, подходящих друг другу по критериям Результат: сформированы наставнические пары или группы, готовые продолжить работу в рамках программы		
5.1	Организация групповой встречи наставников и наставляемых	Сентябрь 2021	Ильюта В. Я., зам. директора по УВР
5.2	Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи	Октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
5.3	Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары	Октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
5.4	Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп распоряжением руководителя образовательной организации	Октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
6	Организация работы наставнических пар или групп Цель: Задача: закрепление гармоничных и продуктивных отношений в наставнической паре или группе Результат: сформированы стабильные наставнические отношения, доведенные до логического завершения, реализована цель программы наставничества для конкретной наставнической пары или группы		
6.1	Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого	Октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
6.2	Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого	Октябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
6.3	Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым	Ноябрь 2021	Ларина Т. Е., куратор программы
6.4	Регулярные встречи наставников и наставляемых	ноябрь-май 2021-2022	Ларина Т. Е., куратор программы
6.5	Реализация содержания программы и планов наставника и наставляемого	ноябрь-май 2021-2022	Ларина Т. Е., куратор программы
6.6	Организация сбора обратной связи от участников программы наставничества	Декабрь 2021, Май 2022	Ларина Т. Е., куратор программы
6.7	Проведение заключительной встречи наставников и наставляемых	Май 2022	Ларина Т. Е., куратор программы

6.8	Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых	Май 2022	Ильюта В. Я., зам. директора по УВР
6.9	Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества	Май 2022	Ларина Т. Е., куратор программы
7	<p>Завершение наставничества</p> <p>Цель: усилить программу наставничества и расширить базу лояльных к программам наставничества людей, привлечь потенциальных наставников, будущих кураторов, потенциальных компаний-партнеров</p> <p>Задача: подведение итогов работы каждой пары или группы и всей программы в целом в формате личной и групповой рефлексии, а также проведение открытого публичного мероприятия для популяризации практик наставничества и награждения лучших наставников.</p> <p>Результат: достигнуты цели программы наставничества, собраны лучшие наставнические практики, внимание общественности привлечено к деятельности образовательных организаций, запущен процесс пополнения базы наставников и наставляемых</p>		
7.1	Организация и проведение торжественного мероприятия для подведения итогов программы наставничества и награждения лучших наставников	июнь 2022	Ильюта В. Я., зам. директора по УВР
7.2	Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества	Декабрь 2021, май 2022	Ларина Т. Е., куратор программы
7.3	Оценка участников по заданным параметрам, проведение второго, заключающего этапа мониторинга влияния программ на всех участников	май 2022	Ларина Т. Е., куратор программы
7.4	Оформление итогов и процессов совместной работы в рамках программы наставничества в кейсы	май 2022	Ильюта В. Я., зам. директора по УВР
7.5	Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, кейсов на сайтах образовательной организации и организаций-партнеров	май 2022	Ларина Т. Е., куратор программы
7.6	Внесение данных об итогах реализации программы наставничества в базу наставников и базу наставляемых	май 2022	Ларина Т. Е., куратор программы
7.7	Предоставление информации о ходе и итогах реализации программ наставничества в региональный наставнический центр	май 2022	Ильюта В. Я., зам. директора по УВР